
Productos y Servicios



La Información se ha convertido en un componente indispensable para la dirección del negocio para todas las organizaciones, la información es el negocio. Sin importar el tamaño y la complejidad, nuestro objetivo es proporcionar soluciones de extremo a extremo con un enfoque innovador al momento de tratar sus necesidades. Nos esforzamos en mejorar la gobernanza y acelerar la transformación mediante el uso controlado de la tecnología, permitiendo la innovación y la toma de decisiones acertadas.



ORBIS NETWORK

NUESTRA EMPRESA

150+ Proyectos

Contamos con la experiencia necesaria para entregar resultados confiables, a tiempo y de calidad, con un valor agregado para nuestros clientes.

Orientación al Cliente

Nuestras soluciones se adaptan a las necesidades reales del cliente, incorporan gran profundidad técnica y se implementan bajo un enfoque pragmático.

Agilidad

Le ayudamos a diseñar e implementar un sistema ágil de la información, racionalizar los procesos de negocio, y optimizar su marco operativo.

Confianza

Le brindamos una visión global y una mejor comprensión de la estrategia y los objetivos de su organización, incorporando los procesos, riesgos y el cumplimiento.

Fundada en el año 2013, con sedes en Venezuela, Panamá, Y Ecuador **Orbis** Network C.A. (**Orbis**) es una empresa dedicada a la creación de soluciones de alta calidad, cuya filosofía de servicio está orientada hacia el logro de la excelencia, consolidando las mejores prácticas nacionales e internacionales comúnmente aceptadas y el cumplimiento de las regulaciones locales. Nuestra metodología de trabajo, ayuda a las empresas a desarrollar capacidades para la optimización de costos operativos, reducción de pérdidas, gestión de riesgo y controles, la gestión integral de cumplimiento normativo e interno, así como la gestión integral del desempeño para el logro de objetivos, con fuertes niveles de aseguramiento; todo ello, dentro de un ciclo de mejoramiento continuo

Nuestras soluciones están orientadas a brindar productos y servicios de calidad, que aportan las capacidades necesarias para canalizar el logro de los objetivos empresariales. Mediante la aplicación de las mejores prácticas internacionales, ofrecemos soluciones que permiten analizar y mejorar eficientemente sus modelos estratégicos, operativos y de negocios; a través de la toma de decisiones acertadas.

Nuestros asesores y consultores cuentan con certificaciones internacionales y una amplia experiencia en las áreas de gobierno, riesgo y cumplimiento (GRC), optimización de procesos de negocios, transformación de TI, seguridad de la información y en el cumplimiento, lo que genera un conjunto incomparable de habilidades, conocimiento y experiencia en una serie de metodologías, que nos permiten entregar productos y servicios que ayudan en la consecución de la eficiencia y productividad que está buscando para su negocio.



Nuestras Enfoque:

Nuestro conocimiento del mercado local y metodologías basadas en mejores prácticas permite, la conformación de equipos profesionales focalizados, experimentados y altamente eficientes, todos ellos con experiencia real en consultoría, garantizándole resultados exitosos.

Como profesionales dedicados, nuestro objetivo principal es desarrollar e implementar las estrategias específicas que mejor se adapten a nuestros clientes y que le permitan potenciar su rendimiento operacional, expandir sus habilidades y mejorar su crecimiento. Esto es posible gracias a la optimización de los procesos, conocimientos y prácticas en su organización, todo ello bajo un enfoque de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC).

Desarrollo de Productos y Mercado

Le ayudamos a fortalecer todo el ambiente de control, la gobernanza y el cumplimiento, enfocamos todo nuestro

esfuerzo para el aprovechamiento de oportunidades a través del desarrollo de estrategias, "business cases", análisis de mercado y planes de implementación. Nuestros equipos de consultores aportan su experiencia tanto en el mercado local como el internacional para guiar y proponer a nuestros clientes soluciones comerciales, regulatorias y legales independientemente de la industria donde operen.

Diseño y Ejecución de Estrategias

Orbis facilita las metodologías necesarias a sus clientes, para que estos puedan ejecutar sus distintas estrategias de negocio, desde el levantamiento de la información y requerimientos hasta el diseño de procesos pasando por los distintos elementos de arquitectura empresarial, gestión de proyectos, selección y/o desarrollo de los controles y la tecnología involucrada, todo ello gracias a la ejecución basada en nuestra amplia experiencia operacional y técnica.

TRANSFORMACION DIGITAL

Transformación de TI. Planeación Estratégica de TI. Procesos de TI. Prácticas de Arquitectura. Obsolescencia Tecnológica...

OPTIMIZACION DEL NEGOCIO

Gestión de Procesos de Negocios. Gestión de la Calidad. Planificación Estratégica. Plan de Negocios e Inversión...

GOBIERNO, RIESGO Y CUMPLIMIENTO (GRC)

Diagnóstico Integral de Capacidades. Gestión de Riesgos. Gobierno Empresarial. Ambiente de Control Interno. Gestión de Auditoría...

CIBER-RESILENCIA

Ciber-Seguridad. Sistema de Gestión de Seguridad de la Información. Sistema de Gestión de Continuidad. Gestión de Riesgos de la Información...

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Evaluación de Cumplimiento Regulatorio. Gestión del Cumplimiento. Auditoría de Cumplimiento de Mejores Prácticas...

GOBIERNO DE LA INFORMACION

Sistemas de Gestión. Clasificación de la Información. Gobierno de Datos. Gestión de Indicadores de TI/SI...

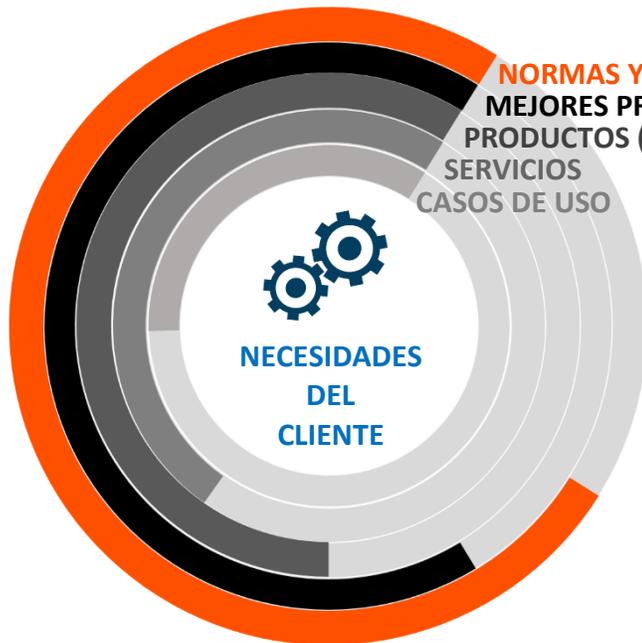


NUESTRAS SOLUCIONES

SERVICIOS

Establezca prácticas efectivas y maximice el valor de sus recursos humanos y tecnológicos con ayuda de nuestro equipo altamente calificado, expertos en lo último sobre mejores prácticas, así como en enfoques y metodologías basadas en gobierno, riesgo y cumplimiento.

SOLUCIONES ADAPTADAS A SUS NECESIDADES



Proveemos los mejores productos y servicios que apoyan las necesidades de las organizaciones, determinando los verdaderos problemas e implementando soluciones que realmente generan valor.

Lo guiaremos durante todo el proceso de diseño, implementación y gestión de una manera práctica y dinámica aportándole una serie de soluciones personalizadas que mejor se adapten a sus verdaderas necesidades.

Consultoría

Nuestros servicios profesionales de consultoría están enfocados en crear y mantener valor para nuestros clientes para dar soluciones innovadoras impulsadas por la tecnología.

Auditoría

El aseguramiento y el cumplimiento de los requisitos regulatorios siguen siendo dinámicos y desafiantes. Nuestros profesionales en auditoría pueden ayudarle a completar resultados.

Capacitación y Desarrollo

Diseñado para asegurar que todos los aspectos del desarrollo del aprendizaje se adapten en beneficio de nuestros clientes, estableciendo relaciones que facilitan alcanzar su potencial.

Tercerización

Estos servicios están enfocados en complementar roles o funciones críticas y no críticas en áreas gerenciales de Tecnología, Seguridad, Continuidad, Riesgo y Auditoría entre otros.

Gestión de Proyectos

Lideramos sus proyectos para lograr la consecución de los objetivos de alcance, plazos, coste y calidad mediante una gestión integrada de los mismos.

Acompañamiento

Crear nuevo valor requiere de nuevas perspectivas y experiencias. Cuente con nuestra guía profesional, y hágalo Ud. mismo acelerando sus resultados con un enfoque integral y creativo.

[Leer más...](#)

Promoción de Nuevas Empresas

En **Orbis** le ayudamos a constituir su Institución Bancaria o de Medios de Pago Electrónico y a presentar ante el(los) organismo(s) regulador(es) correspondiente(s) la solicitud de autorización de la promoción, transformación, fusión, conversión o escisión. Lo asesoramos con los productos y servicios financieros, así como, con las estructuras de gobierno, plataforma tecnológica y seguridad de la información, necesarias para soportar las operaciones del negocio.

Creación y Evaluación de Planes de Negocios

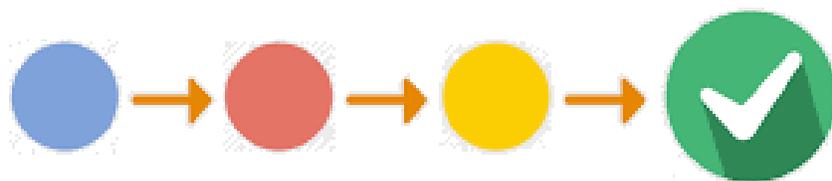
Determine el requerimiento de capital que necesita su empresa para ponerla en marcha o desarrolle nuevas líneas de negocio (nivel de inversión requerido), flujo de efectivo y estados financieros y el nivel de rentabilidad que promete el negocio, a través de la elaboración de planes de negocio ajustado a sus necesidades; y detallar cómo se organizarán los procesos de producción, ventas, logística, personal y finanzas, para que se logre satisfacer las necesidades de los potenciales clientes.

Diagnóstico de Capacidades de TI

Nuestro servicio de diagnóstico integral de las Capacidades de TI, está especializado y especialmente enfocado en conocer las capacidades actuales de entrega de servicios de TI al negocio, modelo de gobierno; y la arquitectura tecnológica identificando adicionalmente, el nivel de alineación existente entre los objetivos y estrategias de la TI con los objetivos estratégicos del negocio. Te ayudamos a crear un mapa claro de ruta para solventar las debilidades o deficiencias identificadas.

Optimización de estructuras, modelos y procesos organizativos.

Te ayudamos a optimizar tu estructura organizativa de acuerdo a los requerimientos de tu cadena de valor y a los procesos de negocio que la integran, incluyendo la cadena de suministros. Alineamos la misión, funciones y destrezas corporativas de las áreas funcionales resultantes, con los objetivos operacionales de los procesos que soporta y con los objetivos estratégicos de la organización.





La Arquitectura Empresarial, la piedra angular para la transformación:

El desempeño, el riesgo y el cumplimiento configuran el elemento abstracto del GRC, la arquitectura establece los objetos o elementos tangibles donde se materializan o implementan. La Arquitectura Empresarial (EA) hace posible la integración de la estrategia al modelo de operación.

EA es una disciplina estratégica impulsada por el negocio que respalda la planificación de la gestión y la toma de decisiones al proporcionar vistas coordinadas de toda la empresa. Estas vistas abarcan la estrategia, el negocio y la tecnología, que es diferente de los enfoques basados en la tecnología, a nivel de sistemas o centrados exclusivamente en procesos. Su implementación implica elementos centrales, un programa de gestión y un método de documentación basado en un marco de trabajo.



Arquitectura Empresarial

La Arquitectura Empresarial hace posible la integración de la estrategia al modelo de operación, habilitando los procesos que traducen la visión y estrategia del negocio en un cambio efectivo de la organización, mediante la creación, comunicación y mejora de los principios y modelos clave que describen el estado futuro de la empresa y permiten su evolución.

La finalidad de la gestión de arquitectura empresarial es favorecer el cambio del negocio para que la estrategia empresarial pueda traducirse en términos operativos. Adicionalmente, describe el complejo sistema de recursos informáticos corporativos, y localiza con exactitud la conexión entre los procesos de negocio, aplicaciones, datos e infraestructura de su organización.

Para comprender este complejo sistema, es necesario contar con muchas perspectivas diferentes, que ofrezcan desde una visión global de la organización a un nivel muy abstracto, hasta vistas en detalle de los departamentos y cada uno de los sistemas físicos que la componen.

Arquitectura de TI

Una arquitectura de TI proporciona la base técnica necesaria para una estrategia efectiva de Tecnología de Información, la cual forma las bases de virtualmente cualquier estrategia de negocios moderna y exitosa. Esta define los componentes o bloques de construcción que componen los sistemas de información general; incluyendo sus componentes tecnológicos y proporciona un plan contentivo de productos de trabajo (Work Products) que pueden ser desarrollados o adquiridos con la finalidad de operar en conjunto en pro de generar capacidades organizativas en común. Adicionalmente, le permite gestionar su inversión en TI de una manera que satisfaga las necesidades de su negocio, tratándola como un factor fundamental para lograr la supervivencia y el éxito empresarial; y como medio indispensable para lograr una ventaja competitiva.

Arquitectura de Seguridad de la Información

Mediante un enfoque holístico desarrollamos una arquitectura de seguridad empresarial impulsada por las necesidades del negocio y que describe una interrelación estructurada entre las soluciones técnicas y de procedimientos para respaldar las necesidades a largo plazo, proporcionando un marco racional dentro del cual se puedan tomar decisiones sobre la selección de soluciones y herramientas de seguridad.

Fundamentada en las mejores prácticas internacionales, generamos una estrategia que pueda identificarse para respaldar los objetivos finales de la empresa, cuyos criterios para su diseño e implementación se deberán derivarse de una comprensión profunda de los requisitos del negocio y del riesgo, con factores que se integran con la arquitectura de TI empresarial y sus sistemas heredados.

EL CAMINO HACIA LA TRANSFORMACION



Nuestras metodologías de arquitectura se basan en las mejores prácticas y se pueden personalizar para las circunstancias únicas que requiere su negocio. Podemos ayudarlo a través de su jornada de transformación organizando, priorizando, planificando y brindando las capacidades deseadas rápidamente.

Tenemos una amplia oferta de servicios de consultoría y formación en materia de Arquitectura Empresarial, orientado a las organizaciones que busquen la transformación e innovación necesaria, para afrontar los retos que impone el entorno actual, en donde los cambios disruptivos les exigen ser cada vez más ágiles y resilientes.

Beneficios

- Ayuda a lograr las estrategias del negocio.
- Tiempo de comercialización más rápido de las innovaciones y capacidades.
- Procesos e Información más consistente entre las áreas de negocios.
- Mayor confiabilidad, seguridad y menor riesgo.
- Mejor trazabilidad de los costos de TI.
- Menor incertidumbre para TI.
- Desarrollo e implementación más rápidos.
- Disminuye la complejidad.
- Baja los costos de TI relacionados al diseño, adquisición, mantenimiento y soporte.
- Acelera la transformación digital del negocio.

- ▶ Diagnóstico integral de Arquitectura y Planes de Transformación del Negocio.
- ▶ Diseño, desarrollo de las prácticas de AE en la organización.
- ▶ Integración de la estrategia al modelo de operación.
- ▶ Desarrollo de las arquitecturas de Negocios (Procesos), Datos e Información, de Sistemas de Información y de TI.
- ▶ Evaluación, Diseño e Implementación del Modelo Operativo.
- ▶ Optimización de Procesos de Negocio, Operativos y de TI.
- ▶ Planificación e implementación de TI mediante un enfoque arquitectónico.
- ▶ Capacitación en Arquitectura Empresarial con base en TOGAF 9.2 (Nivel 1 y 2).

[Leer más...](#)



Ciber-Seguridad y Resiliencia

La Seguridad de la Información representa un componente fundamental para el tratamiento al riesgo y la ciber-resiliencia:

Las amenazas y los ataques cibernéticos continúan creciendo en cantidad y complejidad, todo esto ocurre mientras los mercados y el ambiente empresarial crece cada vez más en el aspecto tecnológico. Los líderes empresariales que se adentran en la transformación digital reconocen un incremento en sus perfiles de riesgo debido a sus iniciativas digitales, donde el principal riesgo a considerar en la toma de decisiones es el de ciberseguridad.

No obstante, la realidad es que **el riesgo cibernético es algo que no se puede evitar**; sin embargo, **se debe gestionar** en pro de adquirir las capacidades necesarias para prepararse, responder, recuperarse y adaptarse al entorno disruptivo actual, afrontando los retos de protección y aseguramiento inmersos en la digitalización del negocio.

Te ayudamos a construir un modelo de gestión de seguridad de información que le permitirá proteger los datos de la organización al tiempo que la empresa logra sus objetivos y metas de negocio tolerando un nivel aceptable de riesgo.

La Seguridad de la información se ha convertido en una función crítica del negocio. El éxito de una empresa está estrechamente asociado con su capacidad para gestionar los riesgos de forma adecuada. La protección de la información confidencial se ha convertido en un elemento esencial para la sostenibilidad de las empresas. Una gestión eficaz de los riesgos puede afectar de manera positiva la rentabilidad y el valor total de una empresa.

Por otra parte, la data sigue proliferando, cada vez es más fluida y la necesidad de protegerla es más grande que nunca. Asimismo, los atacantes, cada vez son más sofisticados y habilidosos para ejecutar y esconder sus métodos de ataque. La amenaza más significativa para una organización es la que ésta no conoce o no puede ser detectada.

Le proveemos soluciones ciber-resilientes de extremo a extremo que le permitan reducir los riesgos a los que se encuentra expuesta su información garantizando que los controles son aptos para la finalidad que fueron concebidos, y que se encuentran alineados a las estrategias del negocio y en cumplimiento con las regulaciones y mejores prácticas comúnmente aceptadas.

Gestión de Riesgos de la Información

La gestión de riesgos establece las distintas actividades coordinadas destinadas a dirigir y controlar una organización en lo concerniente al riesgo; el riesgo es un factor influyente y debe ser evaluado en todos los niveles de la organización: estratégicos, unidades de negocio y sistemas de información, el mismo puede considerarse como un obstáculo para el logro de objetivos de una organización. La gestión de riesgos de la información es la aplicación sistemática de las políticas, procedimientos y prácticas de gestión a las tareas de identificar, analizar, evaluar, informar tratar y monitorear el riesgo relacionado con la información.

Gobierno y Gestión

El gobierno de seguridad de la información representa un componente importante y fundamental para diseñar, implementar y mantener un sistema eficaz de gestión de seguridad de la información (SGSI). A través del diseño y la implementación de un conjunto multi-disciplinario de planes estratégicos, políticas, normas, procedimientos, estándares, estructuras, procesos y otros controles para gestionar la información a un nivel empresarial, el gobierno de seguridad de la información proporciona orientación que deriva en una adecuada alineación estratégica, gestión de riesgos, entrega de valor, optimización de recursos, medición del desempeño e Integración.

Cumplimiento, Evaluación e Implementación de Controles

Identifique y logre implementar de una manera rápida, sencilla y transparente todos los controles necesarios para dar cumplimiento tanto a las regulaciones como a

mejores prácticas y estándares en materia de Seguridad de la Información. **Orbis** integra los controles necesarios en los distintos marcos de trabajo para dar cumplimiento a las distintas regulaciones.

BENEFICIOS

- Identificación y mitigación de ciber-amenazas que enfrentan a la organización.
- Maximizar el retorno de la inversión en Seguridad de la Información.
- Eficiencia estratégica y operacional a la hora de seleccionar y mantener Soluciones basadas en Seguridad.
- Aumento de la confianza de los ejecutivos, reguladores y otros stakeholders al demostrar que el riesgo está siendo efectivamente manejado y los objetivos de seguridad están siendo cumplidos.
- Asegurar el cumplimiento de los requerimientos regulatorios y la alineación con las mejores prácticas.
- Lograr que su programa operacional de seguridad siga siendo sostenible a largo plazo, con un enfoque en la mejora continua y con la debida alineación continua con los objetivos del negocio.
- Fortalecer la postura de Seguridad de la Información de la organización y Priorizar a los requisitos de seguridad en Tecnología para centrar su inversión en donde tendrá el mayor impacto.
- Incrementar la concientización lo que le permitirá tomar decisiones informadas sobre cómo manejar los riesgos; focalizar el gasto, evitar impactos, y gestionar los riesgos a un nivel aceptable bajo un enfoque proactivo.
- Preservar la Imagen Corporativa y la Lealtad de los clientes al mejorar la capacidad de recuperación y optimizar la continuidad del negocio.
- Esquemas de Seguridad basados en optimización de costos y entrega de valor.
- Diseño e Implementación de procesos de control y arquitectura de Seguridad.
- Evaluación e Implementación de un framework de Seguridad basado en procesos de negocio.



¿Cómo podemos ayudarle?

Conozca más acerca de cómo nuestras soluciones de Seguridad de la Información basadas en GRC pueden ayudarle a brindar valor y a asegurar la transformación de su negocio con un mínimo de costo y riesgo:

- ▶ **Diseñar, Implementar y formalizar las distintas estrategias y programas de ciberseguridad.**
- ▶ **Desarrollo de Productos y Servicios de seguridad basados en optimización de costos y entrega de valor.**
- ▶ **Ejecución de Pruebas de Penetración a la medida de sus necesidades.**
- ▶ **Ejecución de Evaluaciones de Riesgo, Evaluaciones de Amenazas, Evaluaciones de Vulnerabilidades, Inventario y Clasificación de activos.**
- ▶ **Elaboración de Análisis de Impacto de Privacidad (PIA).**
- ▶ **Modelado de Procesos de Negocio, y Gestión Documental.**
- ▶ **Construcción de Políticas, Normas, Procedimientos y Estándares en Seguridad de la Información.**
- ▶ **Auditoría y Evaluación de Cumplimiento PCI-DSS, PA-DSS, Nist CSF, ISO/IEC 27001, Cobit y/o del Marco Regulatorio aplicable.**
- ▶ **Implementación de Metodologías de Gobierno y Arquitectura Empresarial basadas en Seguridad de la Información.**
- ▶ **Diseño y elaboración de procesos de Gestión de Incidentes.**
- ▶ **Modelado de Escenarios y Casos de Negocio.**
- ▶ **Proyectos de Innovación Tecnológica para su negocio.**
- ▶ **Construcción de Indicadores, Gestión de Calidad y Desempeño aplicable a procesos de Control.**
- ▶ **Elaboración de Análisis de Impacto al Negocio, Planes de Continuidad de Negocio (BCP) y Planes de Recuperación de Desastres (DRP)**

[Leer más...](#)



La importancia de un Sistema de Gestión de la Continuidad de Negocio:

La continuidad de negocio debe verse como una estrategia que protege la reputación y los procesos internos; y por consiguiente los productos y servicios que generan utilidades para su organización. En otras palabras, la gestión de continuidad del negocio es la forma en la que una organización se prepara para futuros incidentes que pueden poner en riesgo su misión.

Una adecuada estrategia de recuperación debe combinar medidas detectivas, preventivas y correctivas, que permitan reducir la probabilidad de ocurrencia de un evento disruptivo, disminuir el impacto de dicha situación y evitar las amenazas

Nuestras soluciones de Continuidad del Negocio proporcionan una evaluación de alto nivel de su programa de continuidad actual y de su entorno, desde una perspectiva de prevención, preparación y resiliencia; identificando los riesgos clave del negocio; determinando sus capacidades actuales en comparación con las mejores prácticas de la industria y proporcionando una ruta de acción para el establecimiento de una estrategia de continuidad acorde a las necesidades de su compañía.

El Impacto de los Desastres en las Organizaciones

El 43% de las empresas no pueden recuperarse



De las empresas que sobreviven, el 28% finalizan en los años siguientes



El 72% de las empresas no tienen BCM o no la han probado.



Solo el 18% de los datos de usuarios finales estaban realmente protegidos



Continuidad del Negocio

En los últimos años la gestión de la continuidad del negocio ha incrementado su protagonismo, fundamentalmente en el ámbito de las grandes empresas que cada vez más, se preocupan por disponer de una previsión eficaz para afrontar aquellas situaciones que puedan interrumpir y poner en riesgo la continuidad de sus actividades.

Como es fácilmente entendible la importancia relativa de este tipo de posibles situaciones varía radicalmente de una organización a otra en función del tipo de actividad a la que se dedique y del modelo de negocios que haya implementado, no obstante, la ocurrencia de desastres, ya sea por causas mayores o menores, ha incrementado su preocupación y ha generado una demanda en relación a un modelo resilientes que pueda afrontar estas situaciones eficazmente.

De este modo cada organización deberá identificar cuáles son los riesgos que pueden afectar de forma crítica a la continuidad del negocio y realizar la provisión y planificación necesaria para seguir funcionando hasta que se restablezcan sus condiciones normales de funcionamiento.

Contamos con una amplia experticia en Continuidad del Negocio, que le permitirán evaluar sus capacidades existentes o diseñar e implementar una solución que cumpla con sus necesidades reales; al mismo tiempo que cumple con los requerimientos regulatorios y facilita la disponibilidad de las operaciones de una forma rápida y efectiva, mitigando el riesgo y otorgando valor a sus inversiones.

Una de las formas más peligrosas de poner en riesgo la rentabilidad de la empresa es haciendo caso omiso de los peligros que amenazan a las organizaciones y que pueden tener un impacto directo sobre las finanzas y los intereses de los accionistas.

¿Cómo podemos ayudarle?

Análisis de Impacto al Negocio (BIA)

El Análisis de Impacto al negocio o BIA, analiza los productos y servicios críticos de su empresa, identifica los procesos fundamentales que lo apoyan. Analiza el impacto que pudiera presentarse en sus procesos, determina los tiempos y prioridades de recuperación de dichos procesos e identifica los requerimientos de operación necesarios en caso de presentarse una interrupción.

Análisis de Riesgos de Continuidad (BCRA)

Este análisis busca identificar las amenazas que pudieran afectar la infraestructura asociada a su operación; así como, evaluar de forma general los comportamientos del personal, procedimientos, controles y mecanismos de protección y mitigación existentes, frente a eventos de peligro potencial que puedan afectar la operación y los servicios tecnológicos de su empresa.

Plan de Continuidad del Negocio (BCP)

El Plan de Continuidad Operativa contiene un conjunto de acciones, procedimientos y responsabilidades, para ser ejecutados después de una interrupción de sus operaciones, con el objetivo de cumplir con la entrega de los productos y servicios críticos a un nivel aceptable, reduciendo las pérdidas ante situaciones de caos o de emergencia e incrementando la capacidad de resiliencia de su empresa.

Plan de Recuperación de Desastres (DRP)

El Plan de Recuperación de Desastres o DRP coordina la recuperación efectiva de los servicios tecnológicos definidos como críticos, en el caso de una interrupción o desastre de las instalaciones principales donde residen los dispositivos y/o equipos tecnológicos que soportan los principales procesos comerciales de su empresa. Esto puede incluir desastres naturales o provocados por el hombre. Contempla todos los aspectos relacionados a la recuperación de los servicios tecnológicos, sistemas de información y sus componentes de operación (ISCP).

Plan de Gestión de Crisis (CMP)

El Plan de Gestión de Crisis tiene como principal objetivo, reducir el impacto total de una crisis, acelerar la recuperación a la normalidad y cohesionar los equipos de continuidad y recuperación. Adicionalmente, preserva la reputación de la empresa, marca o producto y minimiza el impacto mediático. La gestión de crisis es el principal factor integrador de un sistema de gestión de continuidad del negocio, ya que provee la gobernanza y administra los planes de acuerdo a los objetivos identificados por el negocio.

Plan de Gestión de Emergencias (ERP)

Su principal objetivo es salvaguardar las vidas humanas y proteger las instalaciones de la empresa. Los equipos de respuesta a emergencias en una organización en momentos de crisis, pueden realizar la labor de contención del incidente, evaluación del evento y de los daños ocasionados, determinar e implementar acciones adecuadas; así como, determinar el momento en que las instalaciones están listas para que el personal regrese a sus labores cotidianas o si, por el contrario, no son aptas para el regreso a la normalidad operativa.

Optimización de estructuras, modelos y procesos organizativos

Te ayudamos a optimizar tu estructura organizativa y esquemas de gobierno en materia de continuidad, de acuerdo a los requerimientos de tu cadena de valor y a los procesos de negocio que la integran, incluyendo la cadena de suministros. Alineamos la misión, funciones y destrezas corporativas de las áreas funcionales resultantes, con los objetivos operacionales de los procesos que soporta y con los objetivos estratégicos de la organización.

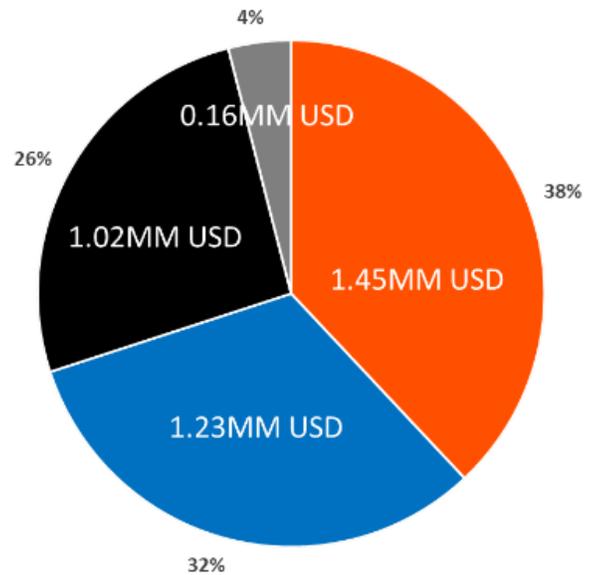
Cronograma de Pruebas y Acompañamiento

Un Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (BCMS) debe mantenerse en un estado continuo de preparación, eso incluye tener personal capacitado para cumplir con sus roles y responsabilidades dentro del plan, tener planes ejercidos para validar su contenido y tener sistemas y componentes del sistema probados para garantizar su operatividad en el entorno especificado en el BCMS. Lo acompañamos en la construcción y ejecución de las pruebas de Continuidad del Negocio.

Capacitación y Concientización

Obtenga la experiencia práctica y la confianza que necesita para lograr cómodamente sus objetivos comerciales y profesionales. Contamos con programas de formación profesional flexibles, dictados por consultores e ingenieros certificados, diseñados no solo para transferir conocimientos, sino también para aportar el Know-How que le permitirá adaptar estos conocimientos a las condiciones particulares de su organización.

Los costos asociados a las brechas de datos



■ Pérdidas de las operaciones del negocio ■ Detección y Escalamiento
■ Post-Incidente ■ Notificación y Comunicaciones

BENEFICIOS

- Reduzca el impacto de los eventos disruptivos y establezca las medidas de control adecuadas según sus expectativas.
- Mejore la toma de decisiones y aporte información clave para prevenir o reducir las pérdidas de recursos.
- Disminuya los costos y el tiempo asociado a la identificación, contención y recuperación ante eventos de interrupción de índole mayor.
- Disminuye costos asociados a seguros, provisiones y multas.
- Reduzca la incertidumbre y las pérdidas al mejorar la habilidad de operar durante condiciones de desastre.
- Mejore la cultura y cree una consciencia al riesgo homogénea, en todos los niveles de la organización.
- Amplíe el rango de posibilidades y obtenga ventajas competitivas muy importantes al operar en condiciones de desastre.
- Contribuya al establecimiento reputacional de su organización en referencia a sus clientes, proveedores y otros grupos de interés.
- Mejore el cumplimiento normativo de los estándares y regulaciones aplicables de su industria u organización.

[Leer más...](#)



Gobierno y Gestión de TI

El patrón más consistente del negocio digital es hacer que la TI se centre menos en las tecnologías individuales y más en los modelos y soluciones de negocio habilitadas por la tecnología

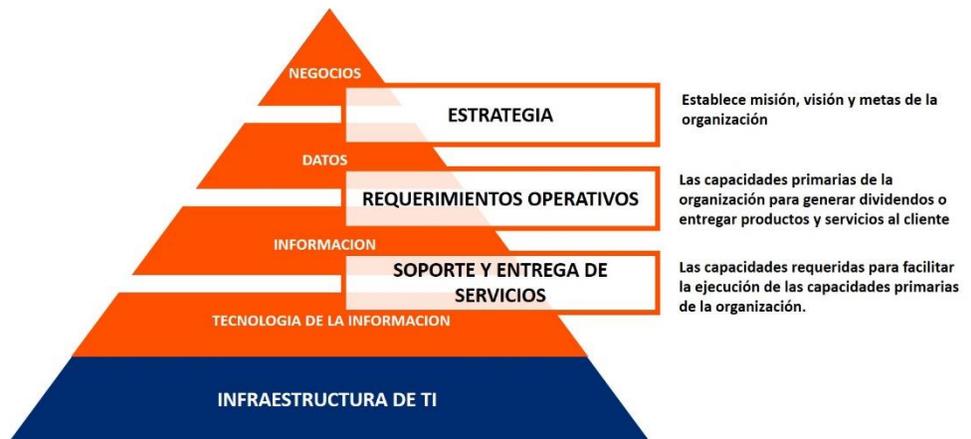
La mayoría de las iniciativas relacionadas con TI fracasan a menudo por una dirección, soporte y supervisión inadecuados por las distintas partes interesadas. El apoyo y orientación de las partes interesadas clave es crítico para que las mejoras sean adoptadas y mantenidas. En un entorno empresarial de poca fortaleza este apoyo y participación es todavía más importante.

Los departamentos de TI necesitan un panorama completo y comprender totalmente el plan de negocios para identificar, evaluar, adoptar y comunicar con éxito el desarrollo del panorama y la gestión de la estrategia de TI. Al tener que responder a un entorno empresarial en constante cambio, los departamentos de TI tienen que adaptar sus planes de transición y situaciones probables al tiempo que monitorean y actualizan el modelo operativo en curso.

En todos los casos, se requieren las estructuras apropiadas de gobierno organizativo, roles y responsabilidades para que todo se ordene desde la estructura de gobierno, proporcionando claridad en cuanto a la propiedad de los activos y la responsabilidad de las decisiones y tareas importantes.

El Gobierno asegura que se evalúan las necesidades, condiciones y opciones de las partes interesadas para determinar que se alcanzan las metas corporativas equilibradas y acordadas; estableciendo la dirección a través de la priorización y la toma de decisiones; y midiendo el rendimiento y el cumplimiento respecto a la dirección y metas acordadas. La gestión, por su parte, administra los recursos, cumple con los compromisos y rinde cuentas, en efecto, posee marcos de referencia independientes que establecen los principios, atributos y grados de madurez que se requiere para optimización y garantía de niveles de calidad; esta construye, ejecuta y controla actividades alineadas con la dirección establecida por el cuerpo de gobierno para alcanzar las metas empresariales.

Lo ayudaremos a instaurar un gobierno efectivo, estableciendo las metas desde arriba hacia abajo, alineadas con las metas del negocio, e implantando métricas de abajo hacia arriba alineadas de manera que permitan que el logro de las metas pueda ser supervisado por los niveles de gestión correspondientes. Todo esto, en cumplimiento con las regulaciones nacionales e internacionales y adecuadas a las buenas prácticas de gobernanza en su entorno operativo. Contamos con un modelo operativo que le permitirá absorber el Know-How y adoptar las metodologías de desarrollo de arquitectura empresarial que mejor se adapten a su organización, facilitándole un claro conocimiento de los procesos, productos, servicios y la tecnología que los soporta.



Déjenos guiarlo en sus iniciativas de transformación bajo la premisa de valor, adoptando un enfoque metodológico y especializado que le garantice los cambios que su organización requiere en términos de seguridad, eficiencia y economía; con una serie de alternativas para el establecimiento de un entorno tecnológico que responda a las necesidades reales de su negocio, fortaleciendo la generación de valor a las inversiones en TI y que responda oportunamente ante eventos.

Permítanos acompañarle en este viaje de transformación y explore cómo su empresa puede transformarse hoy para lograr los objetivos del mañana.

¿Cómo podemos ayudarle?

Planificación Estratégica de TI

La planificación estratégica de la TI es una tarea compleja y crítica que requiere una estrecha coordinación entre la unidad de negocio de la empresa y los planes estratégicos de las TI. También es vital priorizar los planes que mejor se adecúan a la consecución de los beneficios deseados y a asignar eficazmente los recursos.

Arquitecturas de Tecnología de la Información

Una arquitectura de TI proporciona la base técnica necesaria para una estrategia efectiva de Tecnología de Información, la cual forma las bases de virtualmente cualquier estrategia de negocios moderna y exitosa. Esta define los componentes o bloques de construcción que componen los sistemas de información general; incluyendo sus componentes tecnológicos y proporciona un plan contentivo de productos de trabajo (Work Products) que pueden ser desarrollados o adquiridos con la finalidad de operar en conjunto en pro de generar capacidades organizativas en común. Adicionalmente, le permite gestionar su inversión en TI de una manera que satisfaga las necesidades de su negocio, tratándola como un factor fundamental para lograr la supervivencia y el éxito empresarial; y como medio indispensable para lograr una ventaja competitiva.

Gestión de Servicios de TI

Los líderes empresariales saben que la gestión y la explotación de la información a través de la TI es la clave del éxito empresarial. Una eficiente gestión de servicios de TI aborda estas necesidades, proporcionando un contexto estratégico y operativo para la evolución del entorno de TI en respuesta a las necesidades y cambios constantes del entorno empresarial. Adicionalmente le permite lograr el equilibrio adecuado entre la eficiencia de la TI y la innovación empresarial, permitiendo que las unidades de negocio puedan innovar de forma segura en su búsqueda de ventajas competitivas, implementamos mejores prácticas como ITIL, ISO/IEC 20000, IT4IT, CobIT, entre otras para aportarle soluciones que mejor se adapten a sus requerimientos.

Diagnóstico, Evaluación y Construcción de las Capacidades de TI

El diagnóstico de la Capacidades de TI, ha sido especializado y especialmente enfocado en conocer las capacidades actuales de entrega de servicios de TI al negocio, su modelo de gobernanza; y los elementos técnicos presentes en la arquitectura identificando adicionalmente, el nivel de alineación existente entre los objetivos y estrategias de la TI con los objetivos estratégicos del negocio, todo esto con la finalidad de crear una hoja de ruta clara que permita solventar las debilidades o deficiencias identificadas.

Capacitación y Concientización

Obtenga la experiencia práctica y la confianza que necesita para lograr cómodamente sus objetivos comerciales y profesionales. Contamos con programas de formación profesional flexibles, dictados por consultores e ingenieros certificados, diseñados no solo para transferir conocimientos, sino también para aportar el Know-How que le permitirá adaptar estos conocimientos a las condiciones particulares de su organización.

LA INTEGRACIÓN DE LA VISIÓN DEL NEGOCIO CON LA TECNOLOGÍA ES ESENCIAL PARA CONVERTIRSE EN UNA EMPRESA EXITOSA E INNOVADORA.



BENEFICIOS

Las organizaciones deben optimizar los recursos de TI teniendo como norte las estrategias del negocio. La Transformación de la TI es fundamental para soportar la Transformación del Negocio. No es solo tener herramientas, es contar con una TI más ágil y capaz.

- Mejora la eficiencia estratégica y operacional a la hora de seleccionar y mantener Soluciones basadas en TI logrando una considerable optimización de costos y entrega de valor.
- Formalizar las distintas estrategias y objetivos de negocios de la organización; así como coordinar el plan para alcanzarlos.
- Consolidar y analizar la información de toda la empresa para monitorear el desempeño contra lo planeado.
- Dará soporte a las áreas o funciones donde se generan los problemas, y contribuirá a que se gestionen de manera objetiva, de acuerdo a las directrices de la política de la empresa en dicha materia.
- Entregar los conocimientos para impulsar las mejores decisiones, acciones y procesos, así como para corregir o mejorar rápidamente deficiencias operacionales.
- Mejore la cultura y cree una consciencia al riesgo homogénea, a niveles directivos, estratégicos y operativos.
- Brindar apoyo a las políticas de gobierno y administración de riesgos de su organización.
- Ofrece garantía a la gerencia y a la Junta Directiva de que los controles y procesos utilizados son eficaces.
- Mayor transparencia del negocio y valor para los Interesados de las Inversiones de Negocio.
- Mayor rentabilidad que aquellas empresas con un gobierno pobre, dados los mismos objetivos.
- Mejore el cumplimiento normativo de los estándares y regulaciones aplicables de su industria u organización.

[Leer más...](#)



Gestión de Riesgos

Gestión del Riesgo: Una función embebida en el ADN de la estrategia corporativa

Gran cantidad de empresas se están centrando en la resiliencia, así como en la gestión del riesgo. Están explorando nuevas formas de gestionar amenazas impredecibles, cambiando sus procesos e incentivos para ayudar a cerrar las brechas entre sus enfoques de riesgo estratégico y operativo para fomentar una cultura más consciente al riesgo y derribar las barreras internas para garantizar una respuesta corporativa holística al riesgo.

Genere una cultura de riesgos corporativa

La cultura del riesgo es uno de los pilares de la gestión del riesgo empresarial. La cultura se refiere a valores éticos, comportamientos deseados; y comprensión del riesgo en la organización, destacando que; está inmersa en la toma de decisiones.

Identifique riesgos y establezca controles

Incorpore los planes de acción para las actividades de mitigación, mediante un registro de riesgos que describa claramente los controles para mitigar los riesgos identificados. Establezca propiedad e implemente métodos de control.

Registre y gestione los incidentes

Registre las incidencias con un enfoque colaborativo y que incluya información financiera con respecto a la incidencia (ganancias y pérdidas, recuperaciones y disposiciones). Contextualice las incidencias especificando el riesgo materializado o la falla del control asociada y realice un análisis de causa raíz.

Gestione el cumplimiento

Utilice métricas (KPI, KGI, KRI) para monitorear los impactos e identifique los requerimientos regulatorios relacionándolos a procesos y aplicaciones; esto aportará una visión más clara sobre el impacto de los cambios regulatorios y el riesgo derivado por el incumplimiento.

Los líderes empresariales requieren adoptar un enfoque holístico que integre la gestión de riesgos empresariales y la gestión del rendimiento, incluyendo el cumplimiento, cuando resulte necesario, en el marco de la estrategia general y ejecución del negocio. Las nuevas tendencias hacia la globalización, nuevas regulaciones, tiempos de respuesta más cortos y una mayor complejidad del negocio han llevado la gestión de riesgos como un elemento de importancia y vanguardia, poniendo una carga adicional a sus agendas extremadamente ocupadas para atenderlo de una manera adecuada.

Conocer el riesgo al que están sometidos los elementos del negocio es, simplemente, imprescindible para poder gestionarlos. El gran reto en la objetividad de la evaluación de riesgos, es la cantidad de elementos que considerar y que, si no se es riguroso, las conclusiones serán inexactas.

Por otra parte, una administración de riesgos bajo enfoques metodológicos y sistemáticos permitirá establecer el contexto, identificar, analizar, evaluar, tratar, monitorear y comunicar los riesgos asociados con sus actividades, funciones o procesos de negocio de una forma que aporte la inteligencia necesaria a las organizaciones para minimizar las pérdidas y maximizar las oportunidades.

Optimice sus procesos de administración de riesgos y brinde soporte al gobierno de riesgos en toda su organización. Nuestras soluciones de ERM pueden ayudarle a administrar el amplio espectro de riesgos y las operaciones asociadas en toda su organización, desde la identificación de riesgos hasta el monitoreo, evaluación y generación de reportes, mientras asegura la estabilidad y calidad de los datos.



Gestión de Riesgos Empresariales (ERM)

Nuestras soluciones de gestión de riesgos empresariales se enfocan en lograr la integración del riesgo con la estrategia y el desempeño organizacional. Esta integración aporta una serie de beneficios claros y directos, que permiten mejoras en la toma de decisiones, mitigación de pérdidas, reducción los costos operativos, aseguramiento del margen comercial, así como; introduce mejoras en el despliegue de los recursos y acentúa la resiliencia empresarial.

Una eficiente gestión de riesgos empresariales (ERM) permite a la dirección tratar eficazmente la incertidumbre, sus riesgos y oportunidades asociados, mejorando así la capacidad de generar valor. Su propósito es ayudar a la compañía a mejorar la toma de decisiones y brindar un desempeño más consistente de la compañía ("logro de objetivos").

La gestión integral del riesgo requiere la determinación de los riesgos del negocio que se derivan de la estrategia y su alineación e integración con los riesgos operacionales y financieros de las líneas de negocio. Si bien el **control interno** es efectivo respecto a la consecución de sus objetivos, **la efectividad se basa en reducir a un nivel aceptable el riesgo de no alcanzar un objetivo.**

Gestión de Riesgos Estratégicos

Nuestros modelos de gestión de riesgo estratégico, tratan los componentes clave dentro del ciclo formal de gestión de riesgos como parte integral de los elementos centrales del proceso de planificación estratégica, y buscan fortalecer la toma de decisiones aportando valor inmediato en la constitución de estrategias y nuevos modelos de negocio. Permítanos ayudarle a consolidar sus metas empresariales.

¿Cómo podemos ayudarle?

- ▶ **Diseño e implementación del ERM.**
- ▶ **Gestión de Riesgos Estratégicos, Financieros y de TI.**
- ▶ **Diagnóstico del nivel de madurez de su gestión de riesgos.**
- ▶ **Talleres de concientización y desarrollo.**
- ▶ **Construcción de Registros y Perfiles de Riesgos.**
- ▶ **Evaluación del riesgo estratégico.**



BENEFICIOS

- Gestione riesgos a lo largo de la organización evitando los silos de información y redundancia en las iniciativas de control.
- Reduzca las variaciones en el rendimiento y establezca las medidas de control adecuadas según sus expectativas.
- Mejore la toma de decisiones y aporte información clave tanto para apalancar el logro de sus objetivos; como para prevenir o reducir las pérdidas de recursos.
- Obtenga información sólida para evaluar y optimizar la asignación de recursos.
- Identifique y defina el apetito y tolerancia de los riesgos asociados a las operaciones.
- Reduzca la incertidumbre y las pérdidas al mejorar la habilidad de identificar riesgos y establecer las respuestas apropiadas.
- Mejore la cultura y cree una consciencia al riesgo homogénea, en todos los niveles de la organización.
- Amplíe el rango de posibilidades contemplando los aspectos positivos y negativos del riesgo.
- Garantice una comprensión unificada de los riesgos y una respuesta adecuada ante cada evento.
- Mejore el cumplimiento normativo de los estándares y regulaciones aplicables de su industria u organización.

[Leer más...](#)

Gestión de Riesgos de Mercado

Le ofrecemos los mecanismos y las metodologías adecuadas que permitan anticipar fluctuaciones adversas en los precios de los bienes comercializados por la Empresa o de los activos que posea la Institución Financiera.

[Leer más...](#)

Gestión de Riesgos de Liquidez

Creamos de manera conjunta con el cliente, los mecanismos que permitirán a las organizaciones tener un flujo de efectivo oportuno; así como la capacidad necesaria y adecuada para afrontar compromisos/pagos previamente acordados, sin incumplir e incurrir en incumplimientos frente a terceros.

[Leer más...](#)

Gestión de Riesgos de Crédito

Le ayudamos a mejorar los procesos y las metodologías de estimación de riesgo, a fin de disminuir las probabilidades de Impago por parte de los clientes.

[Leer más...](#)

Gestión de Riesgos de AML (LC/FT)

En la actualidad, las instituciones financieras enfrentan una amplia gama de riesgos en el mundo de la lucha contra el lavado de dinero y financiamiento al terrorismo (LC/FT). La clave para abordar y prevenir riesgos futuros es implementar un programa de gestión de riesgos que incorpore nuevas perspectivas, y que fortalezca las actividades de identificación, evaluación, análisis, tratamiento, y monitoreo de las amenazas y vulnerabilidades de AML en un mundo digitalmente conectado.

[Leer más...](#)

Gestión de Riesgos Reputacionales

En **Orbis** nos esforzamos en determinar el comportamiento desarrollado por su organización a lo largo del tiempo; así como, en los factores internos y externos que pudieran afectar la imagen y reputación corporativa que se encuentra estrechamente ligada a la capacidad de generar valor a las partes interesadas.

[Leer más...](#)

Ventajas y Beneficios de una Buena Reputación Corporativa

- Selección de estrategias adecuadas para el logro de los objetivos empresariales.
- Llegada de nuevos accionistas.
- La empresa puede tener crecimiento sostenido en el tiempo (percepción).
- Despierta el deseo de los consumidores por adquirir los productos y/o servicios y genera mayor fidelidad.
- Nuevas ventas por recomendaciones.
- Motiva a atraer y retener empleados y personal adecuados (bien calificados).
- Atención positiva de los medios de comunicación.
- Desarrollo de relaciones con proveedores como partners a largo plazo y respeto de la competencia.

¿Cómo podemos ayudarle?

- ▶ Evaluación de los riesgos financieros, AML y reputacional.
- ▶ Desarrollo de metodologías para la gestión de los riesgos financieros, AML y reputacional.
- ▶ Asesoría para el desarrollo de la Gestión de Riesgo de Liquidez, Gestión de Riesgo de Mercado, Gestión de Riesgos de Crédito y Gestión de Riesgo Reputacional.
- ▶ Evaluación de Controles y planes de contingencia.
- ▶ Fortalecimiento de los Sistemas y ambientes de Control
- ▶ Capacitación en Gestión de Riesgos Financieros y Reputacionales.
- ▶ Diagnóstico del nivel de madurez de su gestión de riesgos financieros.
- ▶ Evaluación de los riesgos de AML.



Gestión de Riesgos Operacionales

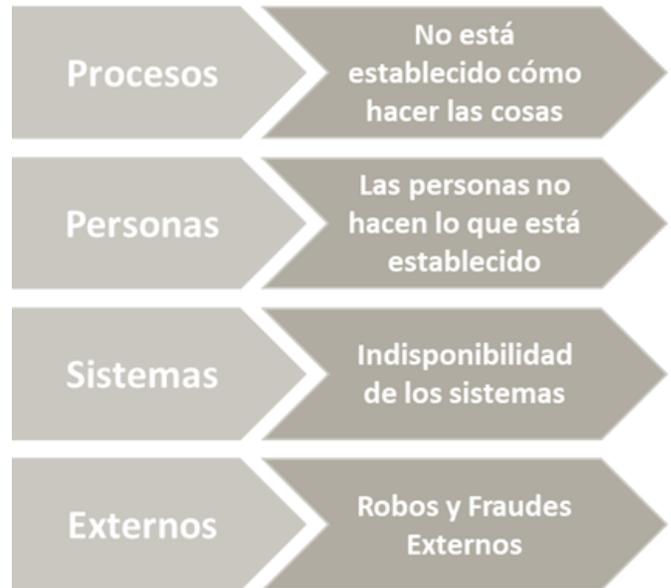
La gestión del riesgo operacional requiere integración con las líneas de negocio, procesos, productos y servicios, información, tecnología y demás recursos involucrados.

El marco de Basilea II establece que los riesgos operativos se reconocen como los riesgos de pérdida que pueden resultar en fallas en los procesos, el personal o los sistemas internos. O bien, como consecuencia de acontecimientos externos, en particular, incluyendo también las pérdidas que pueden resultar por incumplimientos incorporadas bajo el riesgo legal. Los objetivos de las operaciones hacen referencia a la efectividad y eficiencia de las operaciones. Incluido sus objetivos de rentabilidad financiera y operacional; así como la protección de los activos frente a las pérdidas.

[Leer más...](#)

¿Cómo podemos ayudarle?

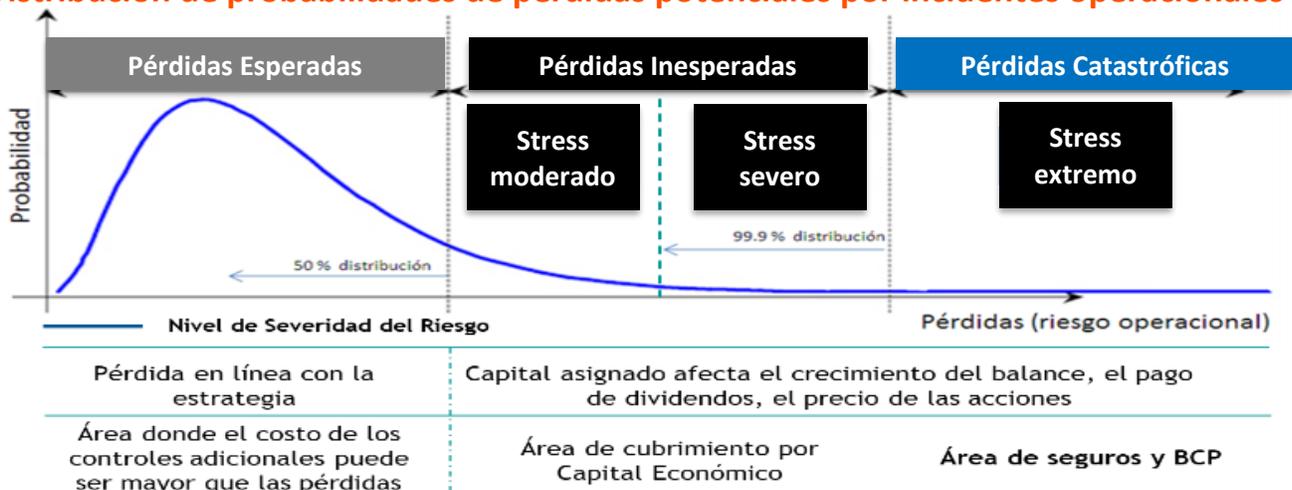
- ▶ Evaluación del Riesgo Operacional y Legal.
- ▶ Gestión de Riesgo Operacional, recolección y registro de eventos de pérdidas operacionales.
- ▶ Determinación del Capital Económico.
- ▶ Evaluación de Controles y planes de contingencia.
- ▶ Capacitación en Gestión de Riesgos Operacionales y legales.
- ▶ Desarrollo de programas de concientización en Riesgos destinado a los Empleados y Alta y Media Gerencia.



BENEFICIOS

- Gestione riesgos operacionales a lo largo de todo su ciclo de gestión evitando silos de información y redundancia en las medidas de tratamiento.
- Identifique la posible causas raíz y establezca los correctivos adecuados de acuerdo a sus necesidades.
- Mejore la toma de decisiones para prevenir o mitigar las pérdidas de recursos durante la operación mientras aporta información importante para el logro de sus objetivos.
- Obtenga información sólida para evaluar y optimizar sus procesos de negocio y su estrategias tácticas y operativas.
- Registre eventos e incidentes y correlaciónelos a las pérdidas y los controles.
- Mejore el cumplimiento normativo de los estándares y regulaciones aplicables de su industria u organización.

Distribución de probabilidades de pérdidas potenciales por incidentes operacionales



Gestión de Riesgos Tecnológicos

El camino hacia la modernización y la transformación digital del negocio, sumada a la generación de normativas de entes regulatorios para asegurar el buen uso de las tecnologías, entre otros factores, han introducido la necesidad de desarrollo de proyectos y programas que requieren de la implementación de mecanismos de control a fin de prevenir, detectar y corregir los eventos no deseados y proveer una certeza razonable de que se alcanzarán los objetivos del negocio.

La práctica ha demostrado que la función de TI y los riesgos de TI a menudo no son bien comprendidos por las principales partes interesadas de una organización, entre ellos los miembros de la Junta Directiva y del Comité Ejecutivo. Sin embargo, estas son las personas que dependen de TI para alcanzar los objetivos estratégicos y operativos de la organización y, en consecuencia, deberían ser los responsables de la gestión de los riesgos. Sin una clara comprensión de la función y de los riesgos asociados a TI, los ejecutivos de alto rango no tienen un marco de referencia para priorizar y administrar los riesgos de TI.

Contamos con la experiencia, conocimiento y profundidad técnica necesaria, para brindarle una serie de alternativas innovadoras, en pro del establecimiento de un entorno tecnológico que realmente responda a sus necesidades del negocio y que genere valor a las inversiones; al mismo tiempo que da cumplimiento a los elementos regulatorios.



¿Cómo podemos ayudarle?

Gestión de Riesgos de la Información

La gestión de riesgos establece las distintas actividades coordinadas destinadas a dirigir y controlar una organización en lo concerniente al riesgo; el riesgo es un factor influyente y debe ser evaluado en todos los niveles de la organización: estratégicos, unidades de negocio y sistemas de información, el mismo puede considerarse como un obstáculo para el logro de objetivos de una organización.

Evaluación de Riesgos Tecnológicos

Mediante nuestra metodología de gestión de riesgos realizamos evaluaciones de riesgo integrales, cuyo objetivo le proporcionará una serie de guías y recomendaciones que maximicen la protección de los activos de información críticos de su organización en términos de confidencialidad, integridad y disponibilidad, asegurando que sus riesgos y oportunidades relacionados con la tecnología estén debidamente identificados, analizados, tratados, monitoreados y presentados en términos del negocio.

Inventario y Clasificación de Activos de Información

Las mejores prácticas en su mayoría requieren que las organizaciones protejan y gestionen sus activos de TI críticos de manera adecuada, a través de nuestras soluciones su organización podrá desarrollar una metodología para el inventario y la clasificación de activos con la finalidad de proteger su información, para esto es esencial: Definir la propiedad de activos, su uso adecuado, tipificarlos mediante un esquema de clasificación; así como identificar las distintas medidas de protección y manipulación de los mismos.

Un inventario de activos debe incluir los elementos lógicos y físicos de la infraestructura de información, debe incluir las ubicaciones y servicios de apoyo, sus procesos de negocio asociados y la clasificación de los datos para cada elemento de datos. Igualmente debe identificar las características de los datos esenciales que deben ser protegidos, el nivel de sensibilidad y cualquier otra información relacionada a activos críticos identificados por su organización.

Diseño, Implementación de controles y Cumplimiento

Identifique y logre implementar de una manera rápida, sencilla y transparente todos los controles necesarios para dar tratamiento óptimo del riesgo. Orbis integra los controles necesarios en los distintos marcos de trabajo para dar cumplimiento a las distintas regulaciones, nuestros consultores certificados y con años de experiencia en materia de cumplimiento normativo le ayudaran a determinar con claridad los aspectos mínimos necesarios para lograr el cumplimiento. Nuestros expertos en materia de riesgo tecnológico han participado en el diseño y elaboración de distintas normativas y resoluciones basadas en controles; también cuentan con las certificaciones y experiencia en campo en lo que a la evaluación de cumplimiento normativo se refiere.

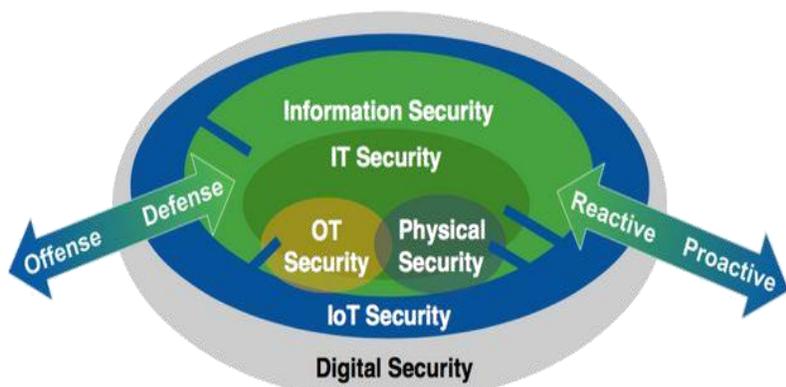
Nuestros servicios están diseñados para ayudar a las organizaciones a evolucionar a un esquema de gestión de riesgo que más allá de atender requerimientos por demanda o por cumplimiento regulatorio, proporciona una visión global de todos los riesgos relacionados con el uso de las TI y un tratamiento igualmente minucioso de la gestión del riesgo, ayudando en la racionalización de las inversiones en TI y la maximización del retorno de la inversión que deba realizarse.

Lo ayudaremos a desarrollar los objetivos, políticas y metodologías a la medida de su organización, para identificar, analizar, evaluar, informar tratar y monitorear el riesgo relacionado con la tecnología y las comunicaciones.

Gracias a nuestro conocimiento de las TIC, regulaciones locales, estándares internacionales y las mejores prácticas específicas de la industria, lo ayudaremos a diseñar, implementar y entregar de una manera rápida, sencilla, transparente y agnóstica de cualquier marca o producto; los controles necesarios para reducir efectivamente los riesgos a los que se encuentran expuestos sus activos de información. Nuestras soluciones se adaptan a sus verdaderas necesidades, no adaptamos sus necesidades a productos tecnológicos o a marcas comerciales.

- ▶ **Evaluación de Riesgos de TI.**
- ▶ **Evaluación de la Efectividad del tratamiento del riesgo actual.**
- ▶ **Diseño, Implementación de controles y Cumplimiento Normativo.**
- ▶ **Capacitación en Gestión de Riesgos Tecnológicos.**
- ▶ **Diseño y desarrollo de regulaciones y su ambiente de evaluación.**

La importancia de la seguridad de la Información en la Transformación Digital



Fuente: Gartner ®

BENEFICIOS

Gestione riesgos tecnológicos a lo largo de todo su ciclo de gestión evitando silos de información y redundancia en las iniciativas de aseguramiento.

Identifique amenazas y vulnerabilidades y establezca los controles tecnológicos adecuados a su infraestructura.

Mejore la toma de decisiones para prevenir o mitigar las pérdidas de recursos mientras hace inversiones inteligentes y bien sustentadas en tecnología o seguridad.

Priorice e integre las iniciativas de aseguramiento y genere planes de acción que obedecen al riesgo y no a la adquisición de una marca o producto en particular.

Integre la gestión de riesgo tecnológico en los procesos de gestión estratégica, y defina modelos de negocio desde una perspectiva más amplia.

Asigne propiedad a los riesgos y controles, y aporte a sus propietarios el conocimiento necesario para entender las tecnologías que los sustentan.

Mejore la cultura y cree una consciencia al riesgo homogénea, a niveles directivos, estratégicos y operativos.

Garantice una comprensión unificada de los riesgos y una respuesta adecuada ante cada evento.

Mejore el cumplimiento normativo de los estándares y regulaciones aplicables de su industria u organización.

Sustente y mejore sus iniciativas de ciber-seguridad aportando un enfoque holístico e integrado de aseguramiento.

Determine los riesgos de TI que afectan el normal desempeño de sus actividades y, por ende, el logro de los objetivos estratégicos.



[Leer más...](#)



La importancia en la Integración de las iniciativas de aseguramiento

Integrar las funciones de aseguramiento genera la colaboración y coordinación de manera formal entre las funciones de aseguramiento, aportando las capacidades necesarias para compartir información de los riesgos, asignar su cobertura y sincronizar los esfuerzos de evaluación y comunicación. Adicionalmente, proporciona una visión clara del actual entorno de riesgo, ofreciendo una mejor seguridad al mismo tiempo que se minimizan las redundancias y se identifican y mitigan nuevos riesgos.

En este sentido, es imperativo que las funciones de aseguramiento aumenten su colaboración para mantener a la organización al tanto de los riesgos complejos del entorno actual. El aseguramiento integrado proporciona a las funciones de aseguramiento un marco valioso para orientar sus esfuerzos de coordinación con el fin de gestionar sus recursos eficazmente y para brindar un mayor aseguramiento a la empresa; y la auditoría debe tomar la iniciativa para convertirlo en realidad.

Nuestro servicio de Consultoría en gestión de auditoría le ayuda a planificar, ejecutar y efectuar seguimiento de las auditorías para:

- ▶ Brindar apoyo a las políticas de gobierno y administración de riesgos de su organización.
- ▶ Apoyo a los gerentes de auditoría interna a lo largo del proceso.
- ▶ Mejorar la calidad y la efectividad de su proceso de auditorías internas.
- ▶ Aumentar la capacidad de ejecución y supervisión de su departamento de auditorías internas.
- ▶ Realizar Auditorías Internas, de TI, Seguridad de la Información o basadas en Marcos de Trabajo / Mejores Prácticas.

Auditoría y Cumplimiento

Para las organizaciones que tienen como objetivo tener éxito en el largo plazo, es necesario mantener una cultura de integridad y cumplimiento, teniendo en cuenta las necesidades y expectativas de las partes interesadas. La integridad y el cumplimiento son, por tanto, no sólo la base, sino también una oportunidad, para una organización exitosa y sostenible.

Si bien es importante el mantenimiento de la independencia de la función de cumplimiento, es preferible que la gestión del cumplimiento se integra con, el riesgo, la calidad, los procesos de negocio de la organización, de gestión ambiental, de seguridad, entre otros; así como; con sus necesidades de funcionamiento y sus procedimientos. Un sistema de gestión de cumplimiento efectivo en toda la organización permite demostrar el compromiso de la organización con el cumplimiento de las leyes pertinentes, incluidos los requisitos legislativos, códigos de la industria, las normas y procedimientos internos de la organización, así como las normas de buen gobierno corporativo, mejores prácticas, la ética y las expectativas de la comunidad.

La **Gestión de Cumplimiento** hace especial énfasis en los requisitos para cumplir con las regulaciones vigentes, mejores prácticas comúnmente aceptadas y las políticas, normas y procedimientos internos, ayudándole a minimizar su impacto dentro de las estrategias de Gobierno, reducir el riesgo de incumplimiento y mejorar su postura global del riesgo empresarial.

Por otra parte, el cumplimiento normativo se refiere a la obligación que tienen las empresas de garantizar el cumplimiento de las leyes, regulaciones y normativas; así como las directrices, políticas y normas internas que adopta para el desarrollo de sus operaciones.

¿Cómo podemos ayudarle?

- ▶ Diagnóstico de la gestión integral de cumplimiento.
- ▶ Asesoría y/o desarrollo de la gestión de:
 - Cumplimiento Normativo.
 - Cumplimiento de Mejores Prácticas y Estándares Internacionales y Nacionales comúnmente aceptados.
 - Cumplimiento Interno y voluntario.
- ▶ Alineación del cumplimiento a los objetivos estratégicos en el marco de GRC.
- ▶ Estandarización del cumplimiento normativo de diversas regulaciones para reducir costes y contar con un conocimiento holístico del riesgo de cumplimiento del marco regulatorio.
- ▶ Ofrecer garantía a la gerencia y a la Junta Directiva de que los controles y procesos utilizados son eficaces.
- ▶ Brindar apoyo a las políticas de gobierno y administración de riesgos de su organización, al mismo tiempo que aumenta la capacidad de ejecución y supervisión de su departamento de auditoría interna.

[Leer más...](#)



Potenciando la Transformación del Negocio

Le ayudamos a impulsar la transformación empresarial de su organización a través de la alineación de la estrategia, los objetivos, las capacidades empresariales, los procesos de misión crítica y los operativos, la operación y capacidad de producción, ventas y financiamiento; y el conjunto de tecnología de su empresa, de manera que las metas operativas y tácticas respondan al objetivo estratégico determinado. Con Orbis, puede incorporar la experiencia del cliente y la innovación empresarial en su hoja de ruta estratégica. También puede integrar estrategias empresariales con perspectivas operativas e informativas.

Determine si sus procesos y el desempeño estratégico están apoyando el logro de los objetivos empresariales

Abordamos las necesidades de los arquitectos de negocios, analistas de negocios y arquitectos de información para:

- ▶ Planificar nuevas capacidades de negocio apoyando la estrategia de negocio.
- ▶ Diseñe nuevos procesos mediante la incorporación de la experiencia del cliente de extremo a extremo y mitigue los riesgos.
- ▶ Gestionar la información y el conocimiento como un activo empresarial.
- ▶ Conocer el estado actual, diseñar y planificar las capacidades de TI y aseguramiento requeridas para llevar a cabo la transformación.

Gestión Estratégica y del Desempeño

En el mundo actual de los negocios las decisiones deben tomarse con rapidez y bajo una presión cada vez mayor. Para sobrevivir y prosperar, su empresa necesita ser capaz de transformar su modelo empresarial y adaptarlo continuamente al dinamismo de los mercados. Las empresas que triunfan son las que toman las decisiones correctas para gobernar sus operaciones de manera sostenible. Poseen las herramientas para alcanzar el equilibrio entre la capacidad de innovación, la optimización de costos y la administración de riesgos.

Las empresas requieren formular estrategias de negocio inteligentes, maximizando la probabilidad de alcanzar sus objetivos, seleccionando e implementando las iniciativas que realmente apoyen al negocio; capturando, analizando y visualizando los datos significativos de acuerdo a sus necesidades, mejorando sus procesos y la tecnología que los soporta e incorporando la experiencia del cliente (end to end) y la innovación empresarial.

La Gestión Estratégica y el Desempeño Organizacional sirven para determinar a dónde quieres llegar, cómo maximizar la probabilidad de alcanzar los objetivos y metas, si las capacidades de tu empresa y la operación están trabajando en pro de los objetivos; y qué decisiones debes tomar para conseguirlo.

Gobierno Corporativo

Para poder mejorar con éxito las políticas y las prácticas de gestión estratégica, es necesario que los líderes de las empresas asuman la responsabilidad de garantizar la implementación de los cambios en el gobierno. Las actividades de gobierno proveen la estructura necesaria que permite determinar los objetivos de la organización y supervisar su desempeño; asegurando que la información crítica de gestión que está llegando al equipo ejecutivo es suficiente, completa, precisa y oportuna; y que coadyuva en la toma de decisiones apropiadas. Es importante destacar que la Gobernanza no tiene que ver con que decisiones son tomadas, sino que tiene que ver con quien toma las decisiones y como se toman.

El Gobierno se encarga de dirigir, controlar, evaluar y supervisar, una entidad, recurso, proceso o proyecto, desde una perspectiva externa. La administración de los recursos, el cumplimiento de los compromisos y la rendición de cuentas se produce desde la perspectiva interna, por lo que viene dado por la gestión.

¿Cómo podemos ayudarle?

- ▶ Evaluación, diseño y desarrollo integral del marco de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC).
- ▶ Diagnóstico de las Capacidades Empresariales bajo la perspectiva GRC.
- ▶ Evaluación, diseño y desarrollo del Gobierno Corporativo.
- ▶ Evaluación, diseño y desarrollo del Gobierno de Riesgo, Gobierno de TI, Gobierno de Seguridad de la Información y Gobierno de Procesos.
- ▶ Evaluación, diseño y desarrollo las prácticas y la Gestión de Proyectos.

Optimización de estructuras, modelos y procesos organizativos.

Te ayudamos a optimizar tu estructura organizativa de acuerdo a los requerimientos de tu cadena de valor y a los procesos de negocio que la integran, incluyendo la cadena de suministros. Alineamos la misión, funciones y destrezas corporativas de las áreas funcionales resultantes, con los objetivos operacionales de los procesos que soporta y con los objetivos estratégicos de la organización.

Gestión del Desempeño y la Calidad

El valor agregado de este concepto radica en la aplicación integral e integrada de las prácticas y estándares, para optimizar la eficiencia operacional.

La Gestión de la Estrategia y el Desempeño, **requiere solventar la existencia de silos organizacionales**, causados por la aplicación individual de prácticas **que generan profundos costos e ineficiencias** causados por duplicación de información, reprocesos, actividades de poco valor, procesos y procedimientos no documentados, datos e información imprecisa, sobre-control, tecnología sub utilizada, entre otros.

Diagnóstico de las Capacidades Empresariales

El Diagnóstico de las Capacidades Empresariales, dirige los esfuerzos a la obtención de valor para el negocio, permitiendo un mejor rendimiento, armonizando el desempeño estratégico, con base en el logro de los objetivos estratégicos, administrando la incertidumbre, dando cumplimiento a los requerimientos obligatorios y propios.

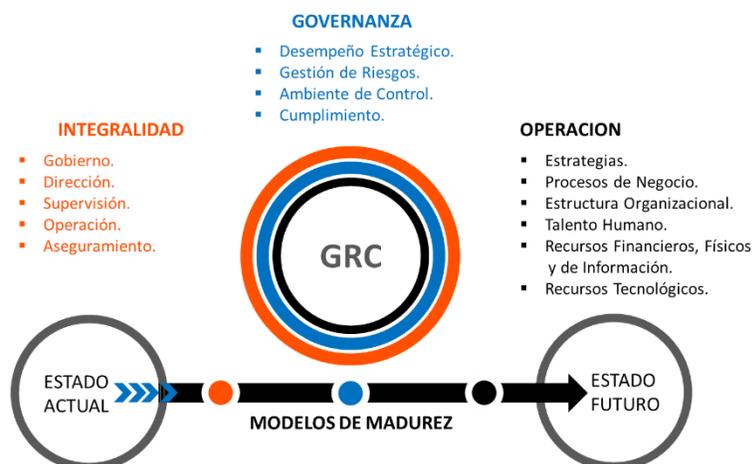
¿Cómo podemos ayudarle?

- ▶ Evaluación de la Estrategia Organizacional.
- ▶ Gestión del Desempeño Estratégico.
- ▶ Gestión de Procesos de Negocio (BPM).
- ▶ Gestión de la Calidad (basada en procesos).
- ▶ Transformación del Negocio.
- ▶ Construcción de Cuadros de Mando e Indicadores.
- ▶ Diagnóstico de las Capacidades Empresariales a Alto Nivel, Bajo Nivel y por Unidades de Negocio

BENEFICIOS

- Mejora la eficiencia estratégica y operacional a la hora de seleccionar y mantener Soluciones basadas en TI logrando una considerable optimización de costos y entrega de valor.
- Formalizar las distintas estrategias y objetivos de negocios de la organización; así como coordinar el plan para alcanzarlos.
- Consolidar y analizar la información de toda la empresa para monitorear el desempeño contra lo planeado.
- Dará soporte a las áreas o funciones donde se generan los problemas, y contribuirá a que se gestionen de manera objetiva, de acuerdo a las directrices de la política de la empresa en dicha materia.
- Entregar los conocimientos para impulsar las mejores decisiones, acciones y procesos, así como para corregir o mejorar rápidamente deficiencias operacionales.
- Mejore la cultura y cree una consciencia al riesgo homogénea, a niveles directivos, estratégicos y operativos.
- Brindar apoyo a las políticas de gobierno y administración de riesgos de su organización.
- Mayor transparencia del negocio y valor para los Interesados de las Inversiones de Negocio.
- Mayor rentabilidad que aquellas empresas con un gobierno pobre, dados los mismos objetivos.

Diagnostique rápidamente que tan integrada y alineada al logro de sus objetivos estratégicos se encuentran sus capacidades empresariales



Leer más...



Nuestros programas son ideados para asegurar que todos los aspectos del desarrollo del aprendizaje se adapten en beneficio de nuestros clientes, estableciendo relaciones a largo plazo con las organizaciones y sus individuos que facilitan alcanzar su potencial.

Nuestro servicio de Capacitación y Desarrollo ofrece una variedad de programas de formación orientados a otorgar el máximo potencial de conocimiento:

- ▶ **Arquitectura Empresarial.**
- ▶ **Gobierno y Gestión de TI.**
- ▶ **Gobierno y Gestión de Seguridad de la Información.**
- ▶ **Ciberseguridad.**
- ▶ **Continuidad del Negocio.**
- ▶ **Gestión de Cumplimiento.**
- ▶ **Gobierno y Gestión de Riesgos.**
- ▶ **Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC).**

Para mayor detalle e información visite nuestro portal de productos y servicios y/o adicional descargue nuestro Catálogo de Cursos en:

<https://www.orbisnetwork.com.ve/learning.html>

TOGAF® es una marca registrada de THE OPEN GROUP®, ITIL® es una marca registrada de AXELOS Limited, COBIT® es una marca registrada de ISACA® International, ISO® es una marca registrada de International Organization for Standardization, SABSA® es una marca registrada de SABSA Limited.

Capacitación y Desarrollo

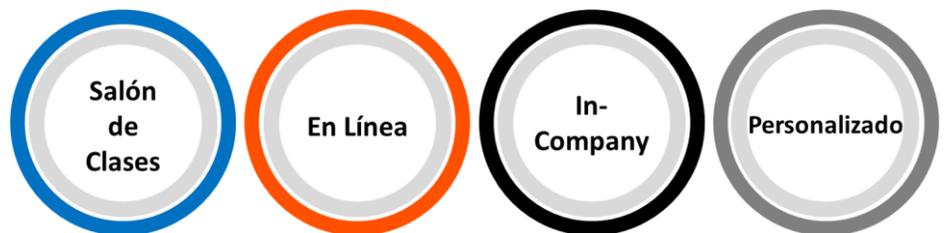
En el panorama de negocios dinámico de hoy las empresas están en busca de soluciones eficientes que permitan afrontar los retos de formación de una manera innovadora. Todos aceptamos que empleados motivados y calificados trabajan de una manera más eficaz por esto ofrecemos una gama de servicios de aprendizaje flexibles diseñados para ayudar a las organizaciones a desarrollar sus planes de capacitación otorgando flexibilidad, valor y rendimiento. Nuestros programas son ideados para asegurar que todos los aspectos del desarrollo del aprendizaje se adapten en beneficio de nuestros clientes, estableciendo relaciones a largo plazo con las organizaciones y sus individuos que facilitando el alcance de su potencial.

Uno de nuestros principales objetivos es adaptarnos a las necesidades reales de su organización; trabajamos continuamente en la mejora y adaptación de nuestra metodología, así como en el desarrollo de nuevas modalidades de formación, que nos permitan poner a disposición de nuestros clientes las soluciones de formación que mejor se ajusten a sus necesidades.

Por otra parte, nuestra formación los ayudará a obtener algunas de las principales certificaciones del sector:

TOGAF®, ITIL®, COBIT®, ISO®, SABSA®

Modalidades de Formación



¿Cómo podemos ayudarle?

Nuestro servicio de Capacitación y Desarrollo ofrece una variedad de programas de formación orientados a otorgar el máximo potencial de conocimiento, ya a través de Cursos de Contenido Personalizado, Basados en Mejores Prácticas, o en el Desarrollo de programas de Concientización; nos enfocamos en aportar la calidad y el enfoque práctico requerido para transformar estos conocimientos en productividad:

- ▶ **Arquitectura Empresarial.**
- ▶ **Gobierno y Gestión de TI.**
- ▶ **Gobierno y Gestión de Seguridad de la Información.**
- ▶ **Ciberseguridad.**
- ▶ **Continuidad del Negocio.**
- ▶ **Gestión de Cumplimiento.**
- ▶ **Gobierno y Gestión de Riesgos.**
- ▶ **Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC).**
- ▶ **Programas de Capacitación Continua Organizacional.**

Leer más...

¿Por qué Orbis?

Contamos con un equipo de profesionales de alto nivel que han liderado con éxito numerosos proyectos regulatorios para organizaciones que requieren de licencias bancarias, de instituciones o miembros de redes de pago (Vg.: Visa o MasterCard). Nuestros expertos han participado en la elaboración de regulaciones en materia de control y tienen el conocimiento específico de marco regulatorio vigente, la experiencia y el “know-how” operacional para garantizar el éxito de la obtención de las licencias o permisos requeridos.

Expertos en Estrategias Controles y Regulaciones

Ya sea para ayudarle a establecer su marco estratégico, analizar las oportunidades del mercado o diseñar el marco de control adecuado **Orbis** aporta gran experiencia y conocimiento específico en materia de control y optimización. Los diferenciadores claves de **Orbis** son el profundo entendimiento de las regulaciones de parte de nuestros consultores, quienes lideraron su elaboración y la evaluación de los distintos marcos regulatorios vigentes.

Conocimiento del Mercado

Con un conocimiento del mercado a lo largo de toda la cadena de valor, **Orbis** ha ayudado con éxito a sus clientes aportando conocimientos específicos del sector e impulsando a las organizaciones a moverse en mercados paralelos o ampliar su rango de productos, así como a abordar otros sectores. En **Orbis**, estamos orgullosos de tener un buen acercamiento a los mercados y conocer de primera mano el amplio abanico de productos para ayudar a diseñar e implementar planes efectivos de entrada a nuevos mercados y ayudarles a alcanzar sus objetivos de negocios.

Entrega de Proyectos

Orbis ha construido una gran reputación en la entrega de resultados. Esto ha sido posible gracias a nuestra experiencia en el sector y a la entrega de soluciones de calidad, para entregar al cliente los resultados esperados. Desde la selección de proveedores/productos y la tecnología asociada, **Orbis** posee la técnica y conocimientos para mitigar los riesgos y asegurar el éxito de proyectos en todas nuestras áreas de conocimiento.

Eficacia Operacional

Orbis trabaja con sus clientes para mejorar su eficiencia operacional a través de reducción de costos, desarrollo de procesos más ágiles y mejoras en la obtención de ingresos aportando un valor real a su negocio. Desde la evaluación comparativa del rendimiento, esquemas de reducción de costes a través de eficiencias operacionales, **Orbis** posee una dilatada experiencia operacional, datos de rendimiento y una metodología de procesos para ayudar a las organizaciones a conseguir sus objetivos de negocio.



Orbis
N E T W O R K

Contáctenos



www.orbisnetwork.com.ve



contact@orbisnetwork.com.ve